



PLAN MANAGERIAL AN ȘCOLAR 2023 - 2024

Nr. 4776/ 13.10.2023

DIRECTOR-Prof. Păun Corina Constanța

Aprobat în ședința CA din data de 13.10.2023

Avizat în ședința CP din data de 13.10.2023

ȚINTE STRATEGICE
PROPUSE ÎN PROIECTUL DE DEZVOLTARE INSTITUȚIONALĂ
2020 – 2024

T.I.Promovarea la nivelul unității de învățământ a unui leadership educațional adaptat provocărilor societății actuale în context european

O.I.1. Susținerea performanței unității de învățământ prin activități de formare continuă pentru dezvoltarea abilităților și cunoștințelor necesare în domeniul leadershipului educațional, în vederea inițierii acțiunilor ce urmăresc dezvoltarea școlii

Program I.1. "DEZVOLTARE ȘI INOVARE ÎN MEDIUL ȘCOLAR"

T.II. Optimizarea activității didactice în sensul îmbunătățirii rezultatelor la învățatură, la evaluările/ examenle naționale și al creșterii performanțelor elevilor.

O.II.1. Asigurarea unui demers didactic interactiv, inovativ, centrat pe competențe cheie și pe nevoile beneficiarilor, adaptat învățării "față în față" și online prin crearea și valorificarea resurselor educaționale deschise (RED);

Program II.1. "BIBLIOTECA RESURSELOR DIGITALE"

O.II.2. Oferirea unor servicii educaționale de calitate, adaptate tuturor copiilor/ elevilor, inclusiv celor din medii dezavantajate, cu deficiențe de învățare și cerințe educaționale speciale din unitatea de învățământ;

Program II.2. "ÎMPREUNĂ PENTRU O ȘCOALĂ INCLUZIVĂ"

O.II.3. Pregătirea și îndrumarea elevilor la disciplinele prevăzute în curriculumul școlar pentru obținerea performanțelor școlare.

Program II.3. "PERFORMANȚA NE MOTIVEAZĂ"

T.III. Participarea cadrelor didactice la acțiuni de perfecționare în vederea diversificării și eficientizării tehnicilor, metodelor și strategiilor de predare online

O.III.1. Dezvoltarea competențelor digitale ale cadrelor didactice în vederea asigurării calității demersului didactic în mediul online și „față în față” ;

Program III.1. "PROFESORI ÎN MILENIUL III"-FORMARE ȘI PERFECȚIONARE

O.III.2. Organizarea unor schimburi de experiență și schimburi de bune practici între cadrele didactice din școală sau prin intermediul cercurilor pedagogice.

Program III.2. "EDUCĂM PENTRU VIITOR"

T.IV. Aplicarea unor practici incluzive la nivelul comunității educaționale cu scopul reducerii părăsirii timpurii a școlii și a creșterii participării școlare

O.IV.1. Furnizarea de programe de educație remedială care răspund nevoilor elevilor și promovează egalitatea șanselor utilizând tehnici, metode și strategii de predare online;

Program IV.1. "ȘCOALA PENTRU TOȚI"

O.IV.2. Dezvoltarea abilităților de a proiecta și desfășura în echipă activități de creație prin asigurarea unui mediu stimulat și creativ pentru elevii școlii

Program IV.2. "VOCEA ȘCOLII – POST DE RADIO ȘCOLAR"

T.V. Modernizarea și gestionarea eficientă a patrimoniului și a resurselor financiare în scopul funcționării optime a sistemului educațional din unitatea de învățământ

O.V.1. Dezvoltarea competențelor de a iniția proiecte educative și creșterea gradului de implicare în proiecte ce favorizează promovarea imaginii unității de învățământ;

Program V.1. "REVISTA ȘCOLII – ÎMPREUNĂ"

O.V.2. Valorificarea oportunităților de finanțare, oferite prin programele de dotare cu echipamente și resurse digitale, în vederea optimizării demersului didactic în mediul online.

Program V.2. "ȘCOALA ÎN ONLINE"

MANAGEMENT INSTITUȚIONAL

T.I.Promovarea la nivelul unității de învățământ a unui leadership educațional adaptat provocărilor societății actuale în context european

Program I.1. ”DEZVOLTARE ȘI INOVARE ÎN MEDIUL ȘCOLAR”

O.I.1. Susținerea performanței unității de învățământ prin activități de formare continuă pentru dezvoltarea abilităților și cunoștințelor necesare în domeniul leadershipului educațional, în vederea inițierii acțiunilor ce urmăresc dezvoltarea școlii

Nr. crt.	Activități	Resurse	Responsabilități	Termen	Indicatori de realizare și de performanță
1.	Reorganizarea Consiliului de administrație	Legislația specifică în vigoare	Director	01 septembrie 2023	Documentele Consiliului de administrație, decizia CA
2.	Realizarea organigramei	Legislația specifică în vigoare	Director	01 sept. 2023	Organigrama 2023-2024
3.	Elaborarea strategiilor educaționale în acord cu strategiile naționale și județene	Strategii, regulamente, metodologii	Consiliul de administrație	14 – 30 septembrie 2023	Existența, forma și conținutul corespunzător al documentelor manageriale (diagnoză, prognoză, evidență)
4.	Activități de informare sistematică/ consiliere a cadrelor didactice cu privire la aplicarea corectă a prevederilor legislative, a regulamentelor, metodologiilor pentru funcționarea corespunzătoare a domeniilor școlii (ședințe de lucru)	Opis legislativ actualizat	Director	Conform graficelor pentru consiliile profesionale, ședințele de catedră	Documente elaborate în conformitate cu legislația în vigoare
5.	Desfășurarea întâlnirilor de lucru ale comisiilor cu caracter permanent din școală, aplicarea politicilor educaționale la nivelul școlii	Reglementări legislative specifice	Responsabilii comisiilor	Conform graficelor și tematicelor de întâlnire	Analize și rapoarte
6.	Implicarea elevilor și a părinților în viața școlii	ROFUIP	Consilier educativ	15 septembrie – 15 octombrie 2023	Se respectă ROFUIP cu privire la cuprinderea, în anumite comisii ale școlii, a elevilor și a

					părinților, prin reprezentanți; Constituirea Consiliului elevilor, a Consiliului reprezentativ al părinților
7.	Stabilirea Rețelei școlare și a Planului de școlarizare pentru anul școlar 2023-2024 în acord cu politicile naționale și județene	Reglementări legislative specifice	Director, Consiliul de administrație	16 Noiembrie – 14 decembrie 2023	Rețeaua școlară la nivelul localității este realizată cu respectarea criteriilor: legislativ, economic, demografic,
8.	Elaborarea proiectului CDS pentru anul școlar 2023 - 2024	Oferta opționalelor	Comisia pentru curriculum	Noiembrie 2023 – februarie 2024	Proiectul CDS
9.	Elaborarea programelor de opțional propuse în oferta școlii	Documente specifice; Legislația în vigoare	Fiecare cadru didactic ofertant	Noiembrie 2023 – februarie 2024	Programele de opțional
10.	Activități de formare în domeniul leadershipului educațional dedicate membrilor structurilor manageriale ale școlii, inclusive părinților și elevilor	Documente specifice	Consiliul de administrație	Decembrie 2023 – mai 2023	Plan de formare în domeniul leadershipului educațional
11.	Activități de evaluare a calității educației furnizate în unitatea de învățământ	Documente specifice	Comisia pentru evaluarea și asigurarea calității	Octombrie 2023; Mai 2024	Analize, studii, rapoarte privind calitatea educației oferite
12.	Activități privind dezvoltarea unui sistem managerial digitalizat: administrarea documentelor la nivelul fiecărui compartiment din școală, organizarea activităților/orelor de curs	Documente specifice privind digitalizarea activităților educaționale	Director Consiliul de administrație	Conform graficelor de evaluare a activității comisiilor; graficele de asistență la ore	Grile de monitorizare; Fișe de asistență la ore

MANAGEMENT CURRICULAR

T.II. Optimizarea activității didactice în sensul îmbunătățirii rezultatelor la învățatură, la evaluările/ examenle naționale și al creșterii performanțelor elevilor.

Program II.1. "BIBLIOTECA RESURSELOR DIGITALE"

O.II.1. Asigurarea unui demers didactic interactiv, inovativ, centrat pe competențe cheie și pe nevoile beneficiarilor, adaptat învățării "față în față" și online prin crearea și valorificarea resurselor educaționale deschise (RED);

Nr. crt.	Activități	Resurse	Responsabilități	Termen	Indicatori de realizare și de performanță
1.	Repartizarea atribuțiilor și a sarcinilor pentru membrii colectivelor de lucru	Organigrama	Director, Consiliul de administrație	Sept. 2023	Fișa postului
2.	Întocmirea schemelor orare pe clase și a orarului pentru toate formele și ciclurile de învățământ	Planuri cadru ;Schema de încadrare	Director Comisia pentru curriculum, Comisia pentru întocmirea orarului	10 Septembrie 2023	Scheme orare Orarul școlii
3.	Elaborarea documentelor de proiectare la nivelul unității	Documentele de proiectare ale comisiilor din unitate	Director, Responsabili comisii	01 – 11 septembrie 2023 08 – 12 febr. 2024	Documentele de proiectare
4.	Analiza activității desfășurate în anul școlar 2022-2023	Raportări, date statistice; programe de activități	Comisia pentru curriculum; Comisia pentru evaluarea și asigurarea calității	14 sept. – 13 oct. 2023	Raportul anual de activitate pentru anul școlar 2022-2023; RAEI 2022-2023
5.	Întocmirea planificărilor calendaristice anuale, semestriale, pe unități de învățare	Programele școlare	Comisia pentru curriculum; Comisia pentru evaluarea și asigurarea calității	13 - 20 septembrie 2023	Planificări calendaristice
6.	Proiectarea unităților de învățare	Programele școlare; Manuale școlare	Comisia pentru curriculum; Comisia pentru evaluarea și asigurarea calității	13 - 20 septembrie 2023	Proiectările unităților de învățare
7.	Colectarea resurselor educaționale constituite la fiecare disciplină, analiza și validarea acestora, punerea lor la dispoziția cadrelor didactice	Programele școlare; Manuale școlare; Auxiliare curriculare	Comisia pentru curriculum; Comisia pentru evaluarea și asigurarea calității	Octombrie 2023 – iunie 2024	Existența și completarea sistematică a unei biblioteci metodice virtuale

T.II. Optimizarea activității didactice în sensul îmbunătățirii rezultatelor la învățatură, la evaluările/ examenele naționale și al creșterii performanțelor elevilor.

Program II.2. ”ÎMPREUNĂ PENTRU O ȘCOALĂ INCLUZIVĂ”

O.II.2. Oferirea unor servicii educaționale de calitate, adaptate tuturor copiilor/ elevilor, inclusiv celor din medii dezavantajate, cu deficiențe de învățare și cerințe educaționale speciale din unitatea de învățământ;

Nr. crt.	Activități	Resurse	Responsabilități	Termen	Indicatori de realizare și de performanță
1.	Școlarizarea tuturor copiilor de vârstă școlară prin acțiuni ca: - integrarea în învățământul de masă a copiilor cu CES - reintegrarea elevilor cu eșec școlar - atragerea familiei și altor factori cu rol educativ în activitățile școlare	Suport de specialitate, ajutoare materiale și financiare	Comisia pentru prevenirea și eliminarea violenței, a faptelor de corupție și discriminării în mediul școlar și promovarea interculturalității	13 septembrie 2023	Nr. elevi integrați, reintegrați și recuperați
2.	Activități de monitorizare a elevilor aflați în situație de risc de absenteism și de abandon școlar	Strategii, metodologii	Comisia pentru prevenirea și eliminarea violenței, a faptelor de corupție și discriminării în mediul școlar și promovarea interculturalității	Noiembrie 2023 – mai 2024	Proiecte de activități de menținere a copiilor în școală
3.	Activități de implicare a familiei și a comunității în reabilitarea școlară și socială a elevului aflat în risc de abandon	Strategii, metodologii	Comisia pentru prevenirea și eliminarea violenței, a faptelor de corupție și discriminării în mediul școlar și promovarea interculturalității	Decembrie 2023- Aprilie 2024	Grile de monitorizare
4.	Elaborarea de măsuri privind diminuarea absenteismului prin consiliere psihopedagogică a elevilor aflați în situație de risc	Fișe de consiliere, rapoarte	Director Comisia pentru prevenirea și eliminarea violenței, a faptelor de corupție și discriminării în mediul școlar și promovarea interculturalității	Noiembrie 2023- Martie 2024	Diminuarea numărului de absențe
5.	Consilierea părinților elevilor pe problematica violenței în mediul școlar	Fișe de consiliere, rapoarte	Comisia pentru prevenirea și eliminarea violenței, a faptelor de corupție și discriminării în mediul școlar și promovarea interculturalității	Conform graficului de activități al consilierului psihopedagog	Număr de activități organizate

T.II. Optimizarea activității didactice în sensul îmbunătățirii rezultatelor la învățatură, la evaluările/ examenul național și al creșterii performanțelor elevilor.

Program II.3. ”PERFORMANȚA NE MOTIVEAZĂ”

O.II.3. Pregătirea și îndrumarea elevilor la disciplinele prevăzute în curriculumul școlar pentru obținerea performanțelor școlare.

Nr. crt.	Activități	Resurse	Responsabilități	Termen	Indicatori de realizare și de performanță
1.	Organizarea grupurilor de lucru	Materiale și mijloace didactice	Comisia pentru curriculum	15 – 30 octombrie 2023	Fiecare grup de lucru va fi format din cel puțin 10 elevi care vor fi pregătiți în vederea participării la concursuri
2.	Proiectarea și desfășurarea programelor de pregătire pentru evaluările naționale 2023	Auxiliare curriculare	Cadrele didactice din învățământul primar, clasele a II-a și a IV-a și învățământul secundar, limba română, limba engleză, matematică, fizică, biologie	1 oră/ săptămână, conform planificării pregătirilor suplimentare	Participarea elevilor în procent de peste 80% la orele de pregătire
3.	Proiectarea și desfășurarea programelor de pregătire pentru concursuri și olimpiade școlare	Auxiliare curriculare	Cadrele didactice din învățământul preșcolar, primar și secundar	1 oră/ săptămână, conform planificării pregătirilor suplimentare	Participarea elevilor în procent de peste 95% la orele de pregătire
4.	Activități de consiliere și orientare școlară și profesională pentru elevii din clasa a VIII-a	Materiale specifice	Profesori diriginți ; Consilier educativ ; Consilier școlar	Conform graficului	Număr activități organizate
5.	Activități de prezentare a rețelei școlare din județul Ilfov și București și a ofertei de formare profesională la cerințele pieței muncii	Oferte educaționale	Profesori diriginți ; Consilier educativ ; Consilier școlar	Conform graficului de admitere pentru anul școlar 2023 - 2024	Număr activități organizate
6.	Activități de consiliere pentru părinți – întâlniri cu	Materiale specifice	Director Diriginții claselor a VIII-a	Conform graficului	Număr activități organizate

	consilierul psihopedagog		Consilier școlar		
7.	Organizarea și coordonarea concursurilor școlare la nivelul școlii și a evaluărilor naționale	Metodologiei-cadru de organizare și desfășurare a competițiilor școlare și a Regulamentului de organizare a activităților cuprinse în calendarul activităților educative, școlare și extrașcolare	Director	Conform calendarului stabilit de ME	Număr de elevi participanți și număr de premii obținute - în creștere față de anul precedent

MANAGEMENTUL RESURSELOR UMANE

T.III. Participarea cadrelor didactice la acțiuni de perfecționare în vederea diversificării și eficientizării tehnicilor, metodelor și strategiilor de predare online

Program III.1. "PROFESORUL MILENIULUI III" – cursuri de perfecționare

O.III.1. Dezvoltarea competențelor digitale ale cadrelor didactice în vederea asigurării calității demersului didactic în mediul online și „față în față” ;

Nr. crt.	Activități	Resurse	Responsabilități	Termen	Indicatori de realizare și de performanță
1.	Activități de formare a cadrelor didactice în vederea utilizării platformelor educaționale/aplicațiilor digitale pentru eficientizarea lecțiilor derulate în mediul online./ asistate de tehnologii	Ghiduri metodologice de utilizare a platformelor educaționale	Comisia pentru curriculum; Comisia pentru evaluarea și asigurarea calității	Decembrie 2023; Aprilie 2024	Număr în creștere de lecții demonstrative realizate de personalul didactic de predare
2.	Derularea unor activități metodice/ webinarii/ workshop-uri online, în scopul eficientizării lecțiilor online și promovării experienței demonstrate în acest domeniu	Ghiduri metodologice de utilizare a platformelor educaționale	Comisia pentru curriculum; Comisia pentru evaluarea și asigurarea calității	Noiembrie 2023; Martie 2024	Proiectele unităților de învățare Proiecte de lecție
3.	Sesiuni de formare (inclusiv online), cu caracter metodic, pe cicluri de învățământ	Ghiduri metodologice de utilizare a platformelor educaționale	Comisia pentru curriculum; Comisia pentru evaluarea și asigurarea calității	O dată pe lună	Portofoliul profesional personal
4.	Activități de consiliere a cadrelor didactice aflate în primii ani de activitate	Ghiduri metodologice de utilizare a platformelor educaționale	Comisia pentru curriculum; Comisia pentru evaluarea și asigurarea calității	O dată pe lună	Utilizarea la clasă a metodelor moderne de predare – învățare-evaluare, a metodelor care facilitează formarea/dezvoltarea gândirii critice

T.III. Participarea cadrelor didactice la acțiuni de perfecționare în vederea diversificării și eficientizării tehnicilor, metodelor și strategiilor de predare online

Program III.2. "EDUCĂM PENTRU VIITOR"

O.III.2. Organizarea unor schimburi de experiență și schimburi de bune practici între cadrele didactice din școală sau prin intermediul cercurilor pedagogice.

Nr. crt.	Activități	Resurse	Responsabilități	Termen	Indicatori de realizare și de performanță
1.	Organizarea la nivelul unității de învățământ a concursului de ocupare a catedrelor/ posturilor vacante pe parcursul anului școlar, în concordanță cu prevederile metodologiei pentru mobilitatea personalului didactic	Legislația specifică în vigoare	Director; Consiliul de administrație	septembrie – octombrie 2023	Mapa comisiei de concurs
2.	Organizarea unor ateliere de lucru cu privire la modalitățile de formare a elevilor pentru participare activă la viața școlii și implicare în evaluarea propriului progres școlar	Legislația specifică în vigoare; Strategii; Regulamente	Director; Consilier educativ; Consilier școlar	Octombrie 2023 – mai 2024	Reducerea ratei de abandon școlar; Creșterea promovabilității cu 10%.
3.	Organizarea unor ateliere de lucru/ focus-grupuri, cadre didactice – consilier școlar, în vederea cunoașterii practicilor incluzive	Legislația specifică în vigoare; Strategii; Regulamente	Director; Consilier școlar	Octombrie 2023 – mai 2024	Planuri de acțiune
4.	Consiliere individuală/ de grup a cadrelor didactice în vederea unei mai bune cunoașteri a particularităților de vârstă a elevilor cu CES, optimizării relațiilor elev – cadru didactic, școală – familie	Documente specifice	Consilier școlar	Octombrie 2023 – mai 2024	Rapoarte de activitate